

18 minutes environ

Bonjour à tous et à toutes,

- Si j'ai souhaité vous présenter mes vœux ici, aux Invalides, et pas dans l'amphithéâtre de Balard, ce n'est pas seulement pour la qualité architecturale des lieux...
- C'est parce que je veux placer les années qui viennent, nos projets, nos travaux, sous le signe de la préparation au **combat**, au combat de haute intensité, de haute mer, de haute technologie.
- Nous sommes ici sous le patronage de plusieurs grands amiraux français, dont Guépratte, héros des Dardanelles, et Ronarc'h, celui de Dixmude, du Chemin des Dames et du Moulin de Laffaux. Vous venez d'entendre le récit de leurs exploits par nos historiens, que je remercie.
- Mais nous sommes ici avant tout aux *Invalides*. Ce nom n'est pas un nom propre. C'est la vocation première de ce bâtiment, depuis plus de 3 siècles, d'accueillir les **blessés de guerre**, les invalides. J'ai une pensée pour les 24 marins disparus en 2018. Le maître Moussier, blessé l'an dernier lors de l'accident d'hélicoptère sur le pont du Dixmude, est toujours hospitalisé ici même, pour plusieurs semaines de rééducation.
- Etre une marine de combat, c'est aussi être capables d'accompagner dignement nos blessés, être capables de faire face à la blessure et à la mort. Vous connaissez déjà mon attachement à **l'ADOSM**. Parmi les bonnes résolutions de ce début d'année, pour ceux qui ne l'auraient pas déjà fait, adhérez à l'ADOSM.

- **L'année 2018** a été exceptionnellement riche en événements pour la marine.
 - En 2018, sur toutes les mers du monde, la Marine a été concrètement utile à notre pays, nos concitoyens, notre politique internationale.
 - Nous avons sauvé des vies (en moyenne 1 par jour), nous avons rendu nos littoraux plus sûrs, nous avons saisi plus de 17 tonnes de drogues,
 - nous avons pisté des sous-marins avec des performances technico-opérationnelles uniques au monde,
 - nous avons effectué nos premiers tirs de missiles de croisière navals contre des sites chimiques en Syrie,
 - Nous avons « bouclé » le passage du Nord-Est, pour la première fois pour un bâtiment militaire non russe depuis 1940,
 - Nous avons conclu un arrêt technique hors normes, celui de la refonte à mi-vie du Charles de Gaulle, grâce à l'implication constante de l'équipage et de tous les services de soutien
 - Enfin, nous avons mené la 500^{ème} patrouille de SNLE, depuis le 20 janvier 1972 sans discontinuer. Vous le savez, c'est une performance opérationnelle, technique et humaine exceptionnelle.
 - Toutes ces opérations ont été conçues, commandées, analysées **depuis Paris**, par certains d'entre vous présents aujourd'hui.

- Sur ce fond d'opérations toujours très soutenues, de l'Atlantique à la mer de Chine en passant par la Méditerranée Orientale et le Golfe, nous avons préparé **une loi de programmation militaire**, qui a été votée au premier semestre puis promulguée par le Président de la République le 13 juillet.
 - o **Soyez fiers du travail accompli** : nos arguments ont été entendus, le résultat est **conforme à la situation stratégique** que nous avons observée sur toutes les mers du monde.
 - o Les programmes d'armement déjà lancés ont tous été **confirmés**, selon le calendrier initial, avec les mêmes cibles : c'est une première depuis des décennies. De nouveaux programmes ont été lancés, comme celui des patrouilleurs pour l'outremer, que nous attendions depuis plus de dix ans.
 - o Cette loi de programmation, c'est le fruit de votre travail à tous. Chaque marin compte, chaque argument compte, chaque brique de l'édifice compte. Vous avez préparé ces **arguments**. Vous les avez chiffrés, étayés, confrontés parfois. Vous avez parlé avec l'interarmées, avec les industriels, avec le politique. Et le résultat est là. Conforme, cohérent, ambitieux. Vous pouvez être fiers du travail accompli.
- En 2018, nous avons également renforcé nos **alliances militaires, au sein de l'UE, au sein de l'OTAN**. Et aussi avec la Royal Navy, pendant Catamaran, avec l'US Navy, durant la mission Chesapeake, mais également d'autres partenaires comme l'Inde, le Japon, l'Egypte et l'Australie avec lesquels les partenariats stratégiques noués ces dernières années ont débouché sur des avancées opérationnelles concrètes. C'est bien sûr grâce à nos opérations, à la qualité de nos exportations navales, et aussi par la qualité et les efforts de

notre **réseau bilatéral et multilatéral**, lui aussi animé, piloté, mis en cohérence depuis Paris, grâce aux marins de l'EMM, de l'EMA, de la DGRIS et de la DCSD.

- Enfin, en 2018, nous avons poursuivi l'effort significatif engagé depuis 2016 sur le front des **ressources humaines**.
 - Nous avons **recruté** 3195 marins et atteint la barre de 900 marins à l'école de Maistrance (800 en 2017...);
 - nos processus de **formation** se sont adaptés, avec l'ouverture de l'antenne de Maistrance à Saint-Mandrier et les premiers recrutements de *BS ab initio*
 - Nous avons poursuivi l'effort sur la rémunération, avec notamment l'obtention (enfin) de l'ISSE pour les sous-marins en mission opérationnelle
 - Nous avons lancé dans les ports le plan familles décidé par la ministre

Voici venu le temps de la **mise en œuvre**.

- **2019** sera, j'en suis déjà certain, une année riche en activités, avec une situation stratégique toujours extrêmement dense. Je distingue 10 jalons principaux dans l'année à venir :
- 1/ Le déploiement du Charles de Gaulle en Océan Indien sera un signal politique majeur, d'autant plus fort que nous devrions intégrer au groupe aéronaval un nombre significatif d'unités de nos partenaires européens et non-européens.

- 2/ Le déménagement à Brest du MSC/HOA, de l'opération européenne Atalanta. Cela fera de Brest un pôle de premier plan de tenue de situation et de sécurité maritime.
- 3/ Les deux premiers doubléments d'équipages de FREMM, sur l'Aquitaine à Brest et le Languedoc à Toulon, et celui du PSP Flamant à Cherbourg
- 4/ La traduction dans les politiques ministérielles des priorités du plan Mercator : recomplètement et modernisation de nos stocks de munitions, évolution de nos politiques de tir, recours accru à la simulation...
- 5/ Dans quelques mois, nous serons la première armée à passer à **Source Solde**, qui « soldera », j'en suis convaincu, des années de désastres Louvois qui, je sais, et malgré les efforts exceptionnels du CERH, pèse lourd sur le moral de certains marins. Sur ce point, soyons clairs : nous avons *besoin* de Source Solde ; j'ai hâte que nous tournions la page de Louvois ; j'ai suivi tous les mois l'avancée de Source Solde ; je donne personnellement mon avis avant le franchissement de chaque jalon important. Sur le plan des RH, ce sera également en 2019 que nous connaissons le détail de la **réforme des retraites**.
- 6/ Une **remontée d'effectifs** importante. En 2018, nous avons recruté **3200** marins ; en 2019, nous devrions en recruter **3600**, 400 de plus. Pour cela, nous adapterons encore notre offre, en créant des nouveaux contrats de QMF de deux ans, en regroupant au sein d'une même direction le recrutement, les écoles et la formation et en rendant nos métiers et nos carrières plus visibles et plus attractifs envers les jeunes femmes.

Et puis 2019, c'est aussi une année déterminante pour la préparation de l'avenir de **plus long terme**, l'avenir au-delà de 2030.

- 7/ Dans un an, nous aurons les contours plus détaillés du projet de **portevions de nouvelle génération** que nous présenterons aux autorités politiques en 2020.
- 8/ En 2019, nous aurons aussi le premier sous-marin Barracuda, le « Suffren » à l'eau, qui marque *non seulement* un bond technologique évident par rapport aux SNA de classe « Rubis », avec des capacités comme le MdCN ou la mise en œuvre de nageurs de combat, *mais également* la première brique du **renouvellement de notre dissuasion** océanique, qui va se poursuivre jusque dans la décennie 2030 avec les SNLE de 3^{ème} génération, qui assureront la défense ultime des intérêts vitaux de notre pays jusqu'à la décennie 2080.
- 9/ 9^{ème} et avant-dernier objectif, plus d'implication des marins dans nos objectifs de **solidarité communs**. Je vous ai déjà parlé de l'ADOSM en ouverture, mais ça peut être aussi la concertation, les APNM, la plan familles, ou tout simplement des gestes de solidarité privée, entre marins, entre familles de marins, la solidarité avec nos blessés... Nous devons développer cette solidarité par des initiatives concrètes et des engagements individuels.
- 10/ 10^{ème} et dernier objectif, **l'innovation**. Je sais que l'innovation ne se décrète pas. Mais vous avez tous le pouvoir de la susciter, de l'encourager, de la protéger. Nous ne pouvons pas rester sur les schémas anciens. L'agence d'innovation de la défense vient d'être créée. Il nous faut accompagner ce mouvement de fond. Je ne sais pas encore comment, selon quelles modalités,

mais je connais l'objectif. C'est en 2019 que je veux tracer une voie sur ce sujet.

- Voilà, 10 objectifs ambitieux, pour une année 2019 ambitieuse. Vous suivez les actualités, vous savez que la situation fiscale est tendue, que les priorités sociales sont nombreuses. Et *malgré ça*, les engagements budgétaires sont tenus intégralement et des moyens importants ont été confiés aux armées et à la marine. L'échec n'est pas une option, et le succès repose sur chacun d'entre vous.
- Je formule 3 vœux :
 - A chacun d'entre vous,
 - la santé pour vous et ceux qui vous sont chers
 - Le bonheur, l'équilibre personnel et familial et la réalisation de vos aspirations
 - Deuxièmement, je souhaite que la marine *contribue* à cette réalisation.
Nous faisons un métier exceptionnel :
 - Un métier qui nous fait découvrir le monde, nous enrichit et nous ouvre l'esprit et le cœur
 - Un métier qui nous pousse à donner le meilleur de nous-même, à nous surpasser
 - Enfin, un métier qui nous permet de tisser et de vivre au quotidien des liens d'amitié d'une solidité et d'une diversité exceptionnelles

- Enfin, mon troisième vœu, collectivement, c'est que nous réussissions cette année 2019, que nous réussissions ensemble la transformation de la marine qui commence en 2019, que nous réussissions les opérations qui nous sont confiées.

- Je voudrais terminer en remerciant ceux qui nous accueillent ici aujourd'hui, le général de brigade Alexandre d'Andoque, directeur du musée de l'Armée, et le général de corps d'armée Bruno Le Ray, Gouverneur Militaire de Paris, qui va nous accueillir dans un instant dans ses salons pour une galette des Rois.

- Je vous souhaite à tous une excellente année 2019.